



*Номады азиатского материка*

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПОСТОЯННО ДЕЙСТВУЮЩИХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СОВЕЩАНИЙ В 1970-е годы (на материалах Калмыкии)

**Е. В. Сартикова**

*(Калмыцкий институт гуманитарных исследований РАН)*



*Аннотация: В статье рассматривается деятельность постоянно действующих производственных совещаний в 1970-е годы в Республике Калмыкия. Источниковедческой основой статьи являются документы Национального архива Республики Калмыкия. Анализ обширного документального материала показал, что в результате деятельности постоянно-действующих производственных совещаний профсоюзы Калмыкии внесли вклад в развитие народного хозяйства республики. Однако реальное влияние профсоюзов на вовлечение трудящихся в управление производством было незначительным.*

*Ключевые слова: Калмыкия; профсоюз; производственные совещания; состав; деятельность; государственный план; резервы производства; производительность труда; предприятие*

Изучение исторического опыта деятельности профсоюзов, особенно на региональном уровне, может сегодня дать импульс для новых идей, позволит, критически осмыслив имеющийся опыт, вернуть «хорошо забытое старое», которое будет способствовать решению задач, стоящих перед нашим обществом. Цель настоящей статьи — проанализировать деятельность постоянно действующих производственных совещаний (ПДПС) Калмыкии в 1970-е годы. Источниковедческой основой статьи являются документы Национального архива Республики Калмыкия. При подготовке исследования применялся метод анализа, с помощью которого удалось изучить основные направления деятельности ПДПС, вскрыть имевшиеся недостатки. Степень достоверности результатов исследования обеспечивается соответствием метода исторического исследования цели последнего, привлечением значительного объёма документальных архивных источников.

Анализ исторической литературы, изданной со второй половине



1950-х по 1980-е годы, показывает, что на этом этапе были достигнуты значительные успехи в освещении многих проблем истории профсоюзного движения. Как отмечает М. Н. Серенко, углубление исследований истории профсоюзного движения нашло отражение в появлении работ по истории профсоюзных организаций отдельных регионов (Серенко, 2012: Электр. ресурс). В историографии Калмыкии вопросы профсоюзного движения освещены еще слабо.

Профессиональные союзы Калмыкии, возникнув в 1920 г., прошли трудный путь развития (Сартикова, 2013). Деятельность профсоюзов была прекращена на 13 лет в связи с упразднением республики и депортацией калмыцкого народа в восточные районы страны. В 1958 г. была восстановлена деятельность Калмыцкого областного совета профсоюзов. Формы и методы производственно-экономической деятельности профессиональных союзов были разнообразны. Профсоюзы использовали многие средства и формы привлечения трудящихся к решению производственно-хозяйственных задач: социалистическое соревнование, коллективные договоры, научно-техническое творчество трудящихся.

Одной из форм практического вовлечения трудящихся масс в управление производством являлись производственные совещания, преобразованные в 1958 г. в постоянно действующие производственные совещания. Согласно «Положению о постоянно действующем производственном совещании на промышленном предприятии, стройке, в совхозе, МТС и РТС», утвержденному постановлением Совета Министров СССР и ВЦСПС от 9 июля 1958 г. № 740 (Бюллетень ... , 1958), ПДПС организовывались на предприятиях (производственных объединениях, комбинатах) промышленности, транспорта, в строительных, научно-исследовательских, проектных, конструкторских организациях и в их структурных подразделениях (цехах, отделах, лабораториях и т. п.) при числе работающих не менее 300 чел., а на предприятиях сельского хозяйства, связи, торговли, бытового обслуживания и др. и в их структурных подразделениях — при 100 и более работающих.

Количественный состав ПДПС определялся общим собранием (конференцией) рабочих и служащих. Членами ПДПС являлись рабочие и служащие, представители администрации, партийного, профсоюзного, комсомольского комитетов (бюро), советов научно-технического общества и общества изобретателей и рационализаторов. ПДПС избирались на срок полномочий профсоюзных комитетов и работали под их руководством. Созывались по мере необходимости, но не реже одного раза в



квартал. Для выполнения текущей работы постоянно действующее производственное совещание избирало президиум в количестве 5–25 человек, в зависимости от числа работающих на предприятии, в организации, цехе и другом структурном подразделении, в том числе председателя, заместителя председателя и секретаря постоянно действующего производственного совещания.

ПДПС направляли работу на успешное выполнение заданий государственного плана, развитие социалистического соревнования, полное использование внутренних резервов производства, всемерное повышение производительности труда; содействовали ускорению научно-технического прогресса; участвовали в разработке и обсуждении проектов текущих и перспективных планов (социального развития коллектива, организационно-технических мероприятий, внедрения новой техники, механизации и автоматизации производства), в осуществлении мероприятий, направленных на борьбу с браком, простоями, неритмичной работой, на обеспечение сохранности социалистической собственности; рассматривали вопросы использования фондов экономического стимулирования, планы промышленного, жилищного и культурно-бытового строительства; вносили предложения по совершенствованию методов управления предприятием, организацией.

Облсовпроф и профсоюзные организации, выполняя решение декабрьского Пленума партии (1957 г.), создали на предприятиях и стройках республики 49 постоянно действующих производственных совещаний, в работе которых приняли участие 3 300 рабочих и служащих (Национальный архив Республики Калмыкия (далее — НА РК). Ф. Р-13. Оп. 4. Д. 16. Л. 21).

Профорганизации республики в этот период обобщали и распространяли опыт работы лучших производственных совещаний, направляли их деятельность на выполнение и перевыполнение производственных программ, повышение производительности труда, снижения себестоимости продукции и улучшения условий труда и быта рабочих и служащих (Сартикова, 2015: Электр. ресурс). Как отмечает Н. С. Махчиева, чаще всего отчеты о работе ПДПС составлялись с некоторым превышением показателей предыдущего года. Фактически же на многих предприятиях возможности ПДПС, особенно в 1970–1980-е гг., использовались слабо (Махчиева, 2009: 34).

Как свидетельствуют архивные источники, работа производственных совещаний постоянно рассматривалась на профсоюзных конференциях,



заседаниях президиума областного совпрофа. Например, в феврале 1970 г. на VII межобластной конференции профсоюзов на повестке дня стоял вопрос о деятельности ПДПС. В отчетном докладе отмечалось, что в республике создано 107 ПДПС, в состав которых было избрано 6 120 трудящихся. На многих предприятиях они были действенными формами влияния на улучшение производства. За отчетное время было принято на ПДПС 1 436 предложений, из которых осуществлено в производство 1 240.

На заседаниях ПДПС совхозов «Комсомолец», «Южный», машиностроительного завода были приняты ценные предложения, облегчающие труд ремонтников, транспортных рабочих. Внедрение этих предложений дало хозяйствам значительную экономию средств, намного подняло производительность труда, улучшило использование машин.

Однако многие хозяйственники недооценивали производственные совещания, а профсоюзные комитеты проявляли равнодушие. Это приводило к снижению роли ПДПС, особенно в системе строительных организаций и в совхозах «Раздольный», «Северный», «Сухотинский», «Черноземельский» и др. (НА РК. Ф. Р-13. Оп. 4. Д. 623. Л. 22).

Забываясь о более широком привлечении трудящихся к управлению производством, Совет и обкомы профсоюзов постоянно принимали меры по улучшению работы постоянно действующих производственных совещаний. Они изучали практику руководства ими со стороны профсоюзных организаций и хозяйственных руководителей. В 1972 г. в республике было создано 110 ПДПС. В их состав было избрано 4 940 рабочих, инженерно-технических работников и служащих (НА РК. Ф. Р-13. Оп. 4. Д. 623. Л. 165). Ежегодно совещания принимали более 3 000 предложений и рекомендаций по улучшению организации производства и труда, внедрению опыта передовиков и новаторов.

Неплохо работало ПДПС в совхозе «Юбилейный» (председатель И.А.Гвозденко). Совещание в количестве 100 чел. в 1972 г. провело три собрания с вопросами: о проведении ударного двухмесячника по подготовке общественного животноводства к зимовке 1972–1973 гг.; оплата труда и меры поощрения в животноводстве и полеводстве; итоги финансово-хозяйственной и экономической деятельности совхоза. При обсуждении было внесено много ценных предложений и замечаний (НА РК. Ф. Р-13. Оп. 4. Д. 1074. Л. 49).

Исследование источников показало, что численность ПДПС в 1970-е гг. постоянно росла. Если в 1970 г. в республике было создано 107 про-



изводственных совещаний, то через пять лет, в 1975 г., их насчитывалось 210, т. е. их число выросло почти в 2 раза. Всего было проведено в 1975г. 450 заседаний, на которых присутствовали 29 651 чел., было внесено 740 предложений, из которых было внедрено 565 (НА РК. Ф. Р-13. Оп. 4. Д. 1074. Л. 49). К примеру, по предложению ПДПС управления «Жилстрой» на строящемся комплексе КГУ была изменена трасса прокладки электрокабеля, в результате чего было сэкономлено более 7 тыс. рублей; в Управлении механизированных работ ПДПС предложил ввести КТУ (коэффициент труда участия) при начислении зарплаты членам бригады, в результате чего резко повысилась трудовая дисциплина.

Производственными совещаниями принимались предложения и рекомендации по улучшению организации производства и труда, использованию резервов, совершенствованию технологии, внедрению технических новшеств, достижений передовиков и новаторов. Положительное влияние на производство оказывали ПДПС совхозов «Улан-Туг», «Кануковский», Элистинского автокомбината, авторемзавода и др.

Вместе с ростом количества ПДПС увеличивался и их состав. Так, в середине 1970-х годов число членов производственных совещаний составляло 8 144 человек, в том числе 5 896 рабочих (НА РК. Ф. Р-13. Оп. 4. Д. 1074. Л. 49), в начале 1970-х гг. — 6 120 человек. В состав производственных совещаний включались рабочие и служащие, представители администрации и общественных организаций. Члены производственных совещаний избирались общими собраниями рабочих и служащих цехов, отделов и соответствующими, общественными организациями.

Постоянно действующие производственные совещания на предприятиях и стройках направляли свои усилия на то, чтобы улучшить планирование, материально-техническое снабжение, повысить качество продукции и снизить её себестоимость, ускорить ввод и освоение новых мощностей.

В соответствии с постановлением Совета Министров СССР и ВЦСПС от 18 июля 1973 г. № 422 «Об утверждении ПДПС» первичные профсоюзные организации обкома профсоюза на местах несколько улучшили свою организаторскую работу по развитию творческой инициативы рабочих и служащих в решении важнейших вопросов жизни предприятий и организаций. На 1 января 1978 г. по обкому профсоюза работников сельского хозяйства было создано 131 общезаводских ПДПС с численностью 7 278 чел., в том числе рабочих с производства — 5 184 и 63 цеховых с



численностью 1 953 чел., в том числе рабочих — 1 419 человек. За 1977 г. постоянно-действующими производственными совещаниями было внесено 751 предложений по улучшению организации труда и производства. Областной комитет профсоюза ежегодно заслушивал районные и рабочие комитеты профсоюзов по вопросам, связанных с улучшением работы ПДПС. Так, в 1977 г. обкомом профсоюза был рассмотрен на президиуме вопрос о работе Приозерного райкома профсоюза по руководству ПДПС в первичных профсоюзных организациях и было принято постановление для дальнейшего улучшения работы ПДПС совхозов и сельхозпредприятий (НА РК. Ф. Р-13. Оп. 4. Д. 1282. Л. 10).

Неплохо была поставлена работа ПДПС в первичных профорганизациях совхозов «Степной» (председатель Ю. П. Самойленко), «Садовый» (Г. И. Гладков), «Кануковский» (С. О. Лазарев), «Чапаева» (Балановский), «Красносельский» (В. Н. Бамбышев), ПМК-9 Управления «Союзкалмвострой» (В. В. Романов). Президиумы перечисленных организаций в плане работы включали вопросы, касающиеся выполнения государственного плана, повышения эффективности и качества работы, быта, труда и отдыха тружеников сельского хозяйства, состояния техники безопасности.

Немаловажную роль оказала работа ПДПС по мобилизации трудовых коллективов на высокопроизводительный труд, на успешное выполнение обязательств по производству и продаже государству сельхозпродуктов. Всё это положительно сказалось на финансовых результатах хозяйств и многие совхозы завершили 1977 г. с прибылью, так например, совхоз им. Чапаева получил прибыли — 572,5 тыс. руб., «Красносельский» — 600,4 тыс. руб., «Южный» Городовиковского района — 1 млн 468 тыс. руб., «Юбилейный» — 1 млн 525 тыс. руб., «Степной» — 3 млн 142 тыс. руб., «40 лет ВЛКСМ» — 1 млн 584 тыс. руб., «Кануковский» — 1 млн 142 тыс. руб. (НА РК. Ф. Р-13. Оп. 4. Д. 1282. Л. 11).

Однако в ряде хозяйств постоянно-действующие производственные совещания работали еще не в полной мере, заседания ПДПС проводили редко, план работы не составлялся, поэтому вопросы на заседаниях рассматривали без подготовки в таких совхозах, как «Сухотинский» Приозерного района, «Победа» Приютненского района, «Калинина» Целинного района, «Улан-Эрге» Яшкульского района и в других хозяйствах.

Как показывают архивные документы, к концу 1970-х годов в республике работало 259 общезаводских и цеховых ПДПС. Из общего числа членов ПДПС 71% составляли рабочие. В 1979 г. на заседаниях ПДПС при-



существовало 86 263 человека, на заседаниях было принято 2 594 предложений, выполнено 2 198 или 84,7 % (НА РК. Ф. Р-13. Оп. 4. Д. 1084. Л. 3).

Вместе с тем, 10-я межсоюзная конференция профсоюзов Калмыцкой АССР, проходившая в феврале 1977 г., отметила, что в работе профсоюзных органов республики по руководству ПДПС ещё имелось много недостатков. Постоянно действующие производственные совещания на ряде предприятий, совхозов, строек работали слабо, не всегда рассматривали вопросы улучшения производственной деятельности предприятий, изыскания и использования внутренних резервов производства, а также улучшения условий труда и быта трудящихся. Совещания проводились от случая к случаю, без должной подготовки, многие предложения рабочих не учитывались и не внедрялись в производство. На многих предприятиях, стройках, совхозах ПДПС в своей работе не получали поддержки со стороны хозяйственных руководителей и профсоюзных комитетов. Повседневно не руководили деятельностью ПДПС и не поднимали их роль рабочкомы совхозов «Раздольный», «Прудовый», «Маныч» и др. Запущена была работа ПДПС на предприятиях транспорта, торговли, во многих строительных организациях (НА РК. Ф. Р-13. Оп. 4. Д. 1084. Л. 29). В результате деятельность ряда производственных совещаний не оказывала заметного влияния на улучшение работы предприятий.

Областная конференция профсоюзов Калмыкии постановила: обязать профсоюзные комитеты предприятий, строек и совхозов улучшить руководство постоянными производственными совещаниями, повысить их роль и авторитет, расширить круг обсуждаемых ими вопросов, добиваться выполнения принятых предложений, превратить производственные совещания в более действенные органы, способствовавшие улучшению работы предприятий, строек и совхозов и контроля за производством; повседневно улучшать работу постоянно действующих совещаний, выдвигать в их состав наиболее инициативных передовых рабочих, инженеров и техников. Направлять работу производственных совещаний на решение вопросов использования резервов производства, подъема рентабельности хозяйства, роста производительности труда, снижения себестоимости продукции, на совершенствование методов управления предприятиями, стройками, совхозами (НА РК. Ф. Р-13. Оп. 4. Д. 1068. Л. 130). Эффективность деятельности производственных совещаний была бы значительнее, если бы комитеты профсоюзов чаще обсуждали вопросы, связанные с руководством ПДПС. Мало уделялось внимания внедрению предложений совещаний в производство. Как пишет И. А. Кичикова, нередко в руководство



совещаниями выдвигались люди, кругозор которых не позволял охватить в целом хозяйственно-экономическую деятельность всего предприятия. Нарушался порядок формирования ПДПС: вместо делегирования порой использовался обычный подбор кандидатур с последующим утверждением на профсоюзном собрании (Кичикова, 1991: 112).

Таким образом, в результате деятельности постоянно-действующих производственных совещаний профсоюзы Калмыкии внесли вклад в развитие народного хозяйства республики. В 1970-е годы общий объем промышленного производства увеличился в 13,2 раза (Народное хозяйство ... , 1986: 28). Деятельность ПДПС способствовала выполнению заданий государственного плана, развитию социалистического соревнования, повышению производительности труда, ускорению научно-технического прогресса. Однако реальное влияние профсоюзов на вовлечение трудящихся в управление производством было незначительным.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

Бюллетень ВЦСПС. 1958. № 11.

Кичикова, И. А. (1991) Деятельность профсоюзов Калмыцкой АССР в 60-е годы : дис. ... к. и. н. М. 182 с.

Махчиева, Н. С. (2009) Профсоюзы Северной Осетии в меняющемся российском обществе (1905–2005 гг.) : автореф. дис. ... д. и. н. Владикавказ. 50 с.

Народное хозяйство Калмыцкой АССР в годы XI пятилетки. 1981–1985 гг. (1986) Элиста. 206 с.

Сартикова, Е. В. (2013) Становление профсоюзов Калмыкии (1917–1928 гг.) // Устойчивое развитие общества: проблемы, тенденции, модели. Мат-лы междунар. симпозиума. Нальчик. С. 57–61.

Сартикова, Е. В. (2015) Деятельность профсоюзов Калмыкии в конце 50-х — начале 60-х годов XX века [Электронный ресурс] // Современные проблемы науки и образования. № 1. URL: [www.science-education.ru/125-20176](http://www.science-education.ru/125-20176) (дата обращения: 30.06.2015).

Серенко, М. Н. (2012) Особенности послевоенной историографии профсоюзного движения в России [Электронный ресурс] // WeekJournal. 25 марта. URL: [weekjournal.ru/society/45203](http://weekjournal.ru/society/45203) (дата обращения: 15.02.2015).



## FUNCTIONS OF STATIONARY INDUSTRIAL MEETINGS IN 1970'S (CASE STUDY OF KALMYKIA)

*E. V. Sartikova*

*(Kalmyk Institute for the Humanities of the Russian Academy of Sciences)*

*Abstract: Article describes the activities of stationary industrial meetings in 1970's in the Republic of Kalmykia. Source basis for the article is the National Archives of the Republic of Kalmykia. Analysis of a wide range of sources revealed that as a result of stationary industrial meetings Kalmyk trade unions contributed much to the development of republican economy. But the real influence of trade unions to engaging the workers to managing of industry had been poor.*

*Keywords: Kalmykia; trade union; industrial meeting; set; activity; state plan; production reserves; labor efficiency; enterprise*

**Сартикова Евгения Викторовна** — доктор исторических наук, доцент, старший научный сотрудник отдела истории и археологии Калмыцкого института гуманитарных исследований Российской академии наук. Адрес: 358000, Россия, Республика Калмыкия, г. Элиста, ул. Илишкина, д. 8. Эл. почта: sartikova\_evgeniya@mail.ru

**Sartikova Evgeniya Victorovna**, Doctor of History, associate professor, senior research worker of the History and Archeology Department Kalmyk Institute for Humanities of the Russian Academy of Sciences. Postal address: 358000, Republic Kalmykia, Elista, Ilishkina st., 8. E-mail: sartikova\_evgeniya@mail.ru